

Barcelona, 15 de Juliol de 2012

Benvolguts Consocis

Lo primer que vull compartir amb tots vosaltres es el meu agraïment i públic reconeixement a en Cristòfol Jordà per la enorme tasca desenvolupada en els molts anys d'activitat al front de la Fundació, els últims en el lloc en que ara em repta el fet de substituir-lo.

Li he demanat que segueixi actiu, no tant sols com Patró i Soci Voluntari si no també en l'Equip Executiu com Patró Responsable de Patrimoni i Assegurances.

En segon lloc vull agrair als Patrons la confiança que m'han atorgat per continuar la tasca dels meus predecessors a la Presidència de la Fundació, i en particular als dos Vicepresidents Executius, n'Ignacio Duch i en Carles Martí que han acceptat de continuar amb la seva dedicació.

També agrair-vos el suport que doneu a la Fundació amb la vostra contribució econòmica i amb les moltes hores de dedicació addicional els qui exerciu de Socis Voluntaris.

Finalment vull donar la benvinguda a dos nous Patrons, a en Eddy Arnold van Hemmen a qui he demanat que es posi al front de la Gestió de la Planificació, Tresoreria i Finances i a en Jordi Pons Segalà a qui a qui he demanat que es faci càrrec de la Gestió de la Formació i segueixi com Secretari del Patronat.

Tot i que la meua vinculació amb l'Aeronàutica i la FPAC ve de lluny, els deu últims anys d'activitat professional no m'han permès de compartir amb molts de vosaltres el tarannà de les activitats.

Qui vulgui saber una mica més de qui és qui us vol servir al front de la FPAC, us annexo un petit resum biogràfic.

Creia, quan vam crear la FPAC, i segueixo creient avui, amb mes experiència i per moltes més raons, que els valors del "treball ben fet" i de la "responsabilitat per la seguretat" que caracteritzen l'Aeronàutica contemporània tenien i tenen que ser part del nostre ADN fundacional, i per tant que fer-se visibles en cadascuna de les Àrees de Gestió de la FPAC i de les activitats de les Seccions d'el PAC.

Encara que a vegades no hagi estat molt visible, la feina feta fins ara al si de la FPAC ha estat impressionant.

Continuar-la es un repte personal i associatiu molt important, i més tenint en compte que tots hi contribuïm sense cap ànim de lucre.

La situació social i econòmica en la que ens trobem i la que tenim per davant, després de quasi una primera dècada de segle de disbauxa i de menyspreu dels valors del treball, de la dedicació, de la qualitat, del respecte a les persones, de la reflexió, de la cultura i de la feina ben feta, no ens ho farà fàcil.

No obstant espero comptar amb la vostra participació per demostrar que, en el difícil moment que travessa la nostra societat, altres alternatives per millorar la realitat que ens envolta son possibles.

Que es possible tindre una visió ampla, transversal, de llarg termini, la recollida en l'Acta Fundacional d'el PAC i anar-la fent realitat amb contribucions voluntàries, sumant petites àrees d'actuació i de col·laboració.

Que es possible contribuir a satisfer les necessitats racionals i el desenvolupament de la societat; de les persones que ens envolten i que comparteixen amb nosaltres l'interès per el món aeronàutic.

Que es possible construir les activitats del PAC sobre els valors i la contribució individuals; integrant amb criteris de qualitat aeronàutica les capacitats i el treball dels voluntaris i dels empleats de la FPAC.

Que es possible que el PAC sigui una xarxa de llocs de trobada, oberts, dinàmics i agradables, físics i virtuals, a on els afiliats, amb veritable motivació i sentit de la responsabilitat personal i de la qualitat aeronàutiques, puguin contribuir-hi practicant les seves habilitats, intercanviant experiència i coneixement, gaudint al màxim de la seva afició i satisfent plenament el seu interès per el món de l'Aeronàutica.

Que es possible d'organitzar les activitats de la Xarxa d'el PAC, i per tant el desenvolupament i el progres de la missió de la FPAC, de manera solidària i responsable envers els Socis Benefactors, els Socis Voluntaris, els Mecenes, els Patrocinadors, els Alumnes, els Aprenents, els Empleats, la Societat i el Medi Ambient, assolint un

equilibri sistemàtic entre Lleure i Sostenibilitat, amb un model de governança i d'administració coherents amb l'esperit fundacional.

Annexe us envio, per la vostra informació, consideració, crítica, aportació creativa, oferiment de dedicació personal i/o de contribució econòmica, una llista de prioritats estratègiques, tant per les Seccions d'Activitat d'el PAC com per les Àrees de Gestió de la Fundació, a les que proposo de posar-hi dedicació i esforç per complementar o millorar el que hem estat fent fins ara.

A cada Secció o Àrea de Gestió caldrà revisar o establir els plans d'acció necessaris per assolir els objectius que s'aprovin.

Per dur-ho a terme us animo a proposar-vos com Socis Voluntaris, si encara no ho sou.

Hi ha moltes tasques en les Activitats d'el PAC i en les Àrees Funcionals de Gestió i Representació de la FPAC amb que s'hi pot col·laborar regularment, fins i tot des de casa amb temps i un ordinador connectat a Internet.

Segur que els vostres coneixements, aptituds i habilitats encaixaran en les necessitats que, ara més que mai, tindrem per continuar progressant, si us ho permet la vostra agenda laboral, personal i familiar.

Escriviu me, sempre que vulgueu em trobareu a: **president@fpac.org**

Ben Cordial i Sincerament



Domingo Jaumandreu Ros

Introducció personal per qui no em coneix

Nascut a Barcelona al 1948 em vaig fer gran i estudiar el Batxillerat a Mataró des d'on, passant abans per l'Escola d'Enginyers Industrials de Barcelona, vaig anar a estudiar a Madrid, a l'Escola Tècnica Superior d'Enginyers Aeronàutics, especialitzant-me en Aeroports, Navegació i Transport Aeri.

Tot i haver treballat els estius des dels setze anys, la meua primera ocupació "professional" va ser a FEMSA - Robert Bosch, el 1973 a Madrid, assessorant en la estandardització, compra i utilització de materials metàl·lics i magnètics.

La segona crisi del petroli em va fer canviar de focus professional, passant a ser cap de fabricació de la nova planta del Grup, a Castellet i La Gornal, i moure la residència a Vilanova i La Geltrú al Gener de 1977.

A Vilanova vaig trobar al nostre President Fundador, en Manuel Pons, amb qui vaig col·laborar en l'establiment i desenvolupament del Centre Aeri, un dels embrions de la FPAC i precursor dels estudis d'aprenentatge i de tècnic de manteniment d'aeronaus a Catalunya.

En paral·lel i durant uns anys vaig col·laborar amb un equip de companys de titulació preparant per el recentment creat Departament de Transports de la Generalitat de Catalunya un estudi sobre la situació normativa de l'aviació comercial, general i esportiva, així com en la planificació d'una xarxa d'heliports i d'heli-superfícies que permetessin servir al pre-Pirineu i al Pirineu en cas d'emergència.

En 1981 em feia càrrec de la gestió de la Filial Catalunya-Balears de Recanvis de FEMSA passant a residir a Barcelona, i el Desembre de 1982 entrava a Sony España, S.A. com Director de Vendes de Productes de Consum, vinculant-me des de llavors al món aeronàutic com usuari intensiu de vols comercials, primer domèstics i després europeus i intercontinentals.

Al Novembre de 1999 passava a fer-me càrrec d'un grup de màrqueting de Sony Europa, a Amsterdam, deixant la gestió directa de Sony España a on llavors tenia encomanada la feina de Conseller Delegat - Director General.

En deu anys de carrera d'Euro-Commutador, a qualcun lloc d'Europa els feiners, i amb la família a Barcelona els caps de setmana que podia, vaig ocupar diverses posicions de responsabilitat Europees del Grup Sony, paral·leles a la de President del Consell d'Administració de Sony España, des d'Amsterdam a Weybridge (UK) passant per Berlin, Rotterdam i Tokyo, a on m'hi passava quasi una setmana al més quan exercia de Sènior Vice-president responsable del Grup de Negoci de Televisió.

El Juny de 2009 em vaig retirar del Grup Sony i des de llavors em vinc ocupant de transmetre coneixement i experiència a través de les Empreses, les Fundacions i les Institucions Universitàries amb que em vaig vincular lo llarg de la vida professional i també amb les que, un cop retirat de la gestió professional a Europa, he establert nous contactes al nostre País.

PAC – Seccions d'Activitat

- **Objectiu general:** Apropar i Obrir la tasca d'els Equips Responsables de les Seccions d'Activitat als Socis.
- **Estratègies:**
 - Formalitzar un Programa d'Activitat i Participació per cada Secció i Projecte.
 - Formalitzar el Pressupost de cada Secció
 - Fer visible el Lideratge, el Voluntariat, el Programa d'Activitat i Participació així com les Realitzacions de cada Secció i els seus Projectes.

Secció: Exposicions de la Col·lecció

Projecte: Exposició de la Col·lecció Aeronàutica a PAC-LELL

- **Objectiu:** Abans de Desembre de 2014, obrir al Públic i de forma Permanent la Col·lecció de la FPAC en un Hangar Visitable, situat a l'espai de l'Aeroport de Sabadell que ens ha estat cedit per AENA per 20anys, operat amb criteris d'auto sostenibilitat ambiental i econòmica.
- **Estratègies:**
 - Revisar el Projecte i el Model de Gestió Originals per fer possible d'assolir l'objectiu amb els recursos patrimonials avui disponibles.
 - Motivar i eventualment expandir l'Equip de Voluntaris actual per que pugui realitzar l'objectiu plantejat, amb transparència i visibilitat als Socis, Socis Benefactors, Voluntaris, Patrocinadors i Mecenes.
 - Plantejar i Formular Plans de Patrocini que permetin maximitzar la superfície coberta dedicada a l'exposició de la col·lecció d'aeronaus amb condicions de seguretat.

Projecte: Exposició Parcial de la Col·lecció Aeronàutica a AENA-LEBL

- **Objectiu:** Estabilitzar la operació del Taller de Restauració PAC-LEBL
- **Estratègia:**
 - Abans de Desembre de 2012, haver facilitat a AENA l'exposició d'una selecció representativa de les diverses seccions de la col·lecció al local annex al Taller FPAC-LEBL, d'acord amb el Conveni d'Intercanvi de Serveis que s'està ultimant.
- **Condicions:**
 - Segons la informació disponible, l'accés a l'esmentat local estarà limitat a les visites concertades amb els serveis AENA responsables de les relacions institucionals als assistents a d'altres actes organitzats per AENA.

Secció: Operacions de la Col·lecció i esdeveniments PAC Obert

- **Objectiu:** Augmentar la visibilitat, la informació i la comunicació
- **Estratègia:**
 - Avançar les dates de planejament i utilitzar els mitjans electrònics per informar abans i durant l'esdeveniment
 - Optimitzar el calendari consolidant la participació a la trobada anual de LECD, el mes de Juliol.

Secció: Història i Cultura

- **Objectiu:** Fer visible en totes les àrees d'activitat relacionades amb la Col·lecció Volant i la Col·lecció Estàtica la necessària i obligada adopció dels criteris històrics documentats per la secció.
- **Estratègia:**
 - Comunicació generalitzada i consultable en tot moment, dels informes i recomanacions en que es basin els criteris aplicables a cada element del patrimoni històric de la FPAC.

Secció: Restauració Patrimonial

Projecte: Phantom (Estàtic)

- **Objectiu:** Finalitzar la restauració per Desembre de 2013

- **Estratègia:**

- Plantejar un Pla de Micro Donatius i estendre el Merchandising actual
- Des de Març de 2013 completar l'equip de voluntaris amb un petit grup d'alumnes de l'Escola d'Aprenents

Projecte: Sabre (Estàtic)

- **Objectiu:** Iniciar la restauració en el quart trimestre de 2012, finalitzar-la abans de Desembre de 2014

- **Estratègia:**

- Iniciar la restauració, per seccions, amb un Nou Equip de Voluntaris basat al Taller FPAC-LEBL
- Des de Març de 2014, completar el procés, a FPAC-LELL, amb un petit grup d'alumnes de l'Escola d'Aprenents

Projecte: Dakota (Estàtic)

- **Objectiu:** Formular una Proposta de Projecte i Pressupost de Restauració en el tercer trimestre de 2013.

- **Estratègia:**

- Sota la direcció del Patró Responsable de Patrimoni, formar un Equip multidisciplinari amb Experiència en Restauració i en Història

Projecte: EC-GXP Fairchild (Volant)

- **Objectiu:** Per Desembre de 2013 haver finalitzat el procés de restauració i de posta en vol

- **Estratègia:**

- Sota la direcció del Patró Responsable de Patrimoni revisar el pla de restauració integrant-hi l'activitat de l'Escola d'Aprenents

Projecte: SP-ALG Antonov (Volant)

- **Objectiu:** Mantenir la condició operativa i endegar una restauració cosmètica; finalitzar-la durant 2014

- **Estratègia:**

- Sota la direcció del Patró Responsable de Patrimoni fer un pla de restauració integrant-hi l'activitat de l'Escola d'Aprenents

Secció: Amics de l'Aeronàutica

- **Objectiu:** Dinamitzar la Secció d'Amics de l'Aeronàutica

- **Estratègia:**

- Revisar el model de punt de trobada promovent la realització d'activitats de la secció de la PAC en entorns urbans.

- **Pla d'Acció:**

- Assajar un Programa Pilot a El Prat de Llobregat, i un cop consolidat el model, estendre'l en xarxa a d'altres indrets amb presència aeronàutica i de socis de la FPAC

Secció: Formació i Escola d'Aprenents

- **Objectiu:** Re-emprendre les activitats de formació i pràctica en habilitats i coneixements elementals necessària per treballar en el manteniment i en la restauració d'aeronaus establint una **Escola d'Aprenents FPAC**

- **Estratègies:**

- Oferir un programa que permeti a l'alumne d'assolir el Certificat de Nivell "A" amb ampliacions de coneixement i pràctica innovadors i orientats a l'ocupabilitat.
- Oferir un programa amb horari i calendari propis i coherents amb el futur entorn laboral dels alumnes.
- Oferir una praxi formativa que tracti a cada alumne com una persona, que l'orienti a l'èxit en la seva formació, i que li cultivi els valors de responsabilitat, contribució, qualitat i valor del treball.
- Oferir un cost de formació moderat, basat en una majoria de professorat voluntari, i complementat amb un pla d'ajudes per intercanvi i per resultats.

FPAC – Gestió i Representació

- **Objectiu general:** Estendre la excel·lent implementació de criteris professionals que avui tenim en les àrees de Representació, Auditoria, Administració i Finances.
- **Estratègies:**
 - Formalitzar un Programa i Pressupost d'Activitat i Participació per cada Àrea de Gestió i Representació.
 - Integrar col·laboracions estables, a càrrec de voluntaris en les activitats de gestió i de representació

Àrea: Gestió de Socis, Socis Benefactors i Socis Voluntaris

- **Objectiu:** Motivar i expandir l'Afiliació en totes les àrees d'activitat i d'afició relacionades amb l'aeronàutica.
- **Estratègies:**
 - Augmentar la visibilitat i comunicació de les activitats de la FPAC, i amb especial reconeixement les dels Socis Voluntaris
 - Estructurar les donacions periòdiques i el seu reconeixement a efectes de desgravació fiscal.
 - Formar un Equip de Voluntaris que es faci càrrec d'el Lideratge, la Gestió i el Control d'aquesta àrea.

Àrea: Gestió de les Relacions Externes, el Patrocini i el Mecenatge

- **Objectius:**
 - Estabilitzar i estendre les Relacions d'Intercanvi amb Institucions semblants a la FPAC
 - Ampliar la base Patrocinadors i de Mecenes, crítica per la sostenibilitat de les activitats del PAC
- **Estratègies:**
 - Formar un Equip de Voluntaris que es faci càrrec d'el Lideratge, la Gestió per Projectes, el Control i la Visibilitat de Resultats
 - A proposta de les Seccions, i per cada Projecte que ho requereixi, ajudar a Formalitzar i Controlar el corresponent Programa de Generació de Recursos.
 - Estandarditzar la Formulació d'els Programes de Mecenatge, tant els Generals com els lligats a Projectes.

Àrea: Gestió de Persones

- **Objectiu:** Establir, formalitzar i fer visible aquest àmbit de gestió
- **Estratègia:**
 - Sota la direcció d'un Voluntari amb competències i experiència professional, incorporar voluntariat responsable de gestionar la Seguretat, la Prevenció de Riscs Laborals i Operatius, i la Governança de les activitats de Col·laboradors Laborals, Voluntaris, i d'Alumnes

Àrea: Gestió de la Col·lecció Volant

- **Objectiu:** Maximitzar el número i la varietat d'aeronaus de la Col·lecció amb Certificat d'Aeronavegabilitat Actualitzat
- **Estratègies:**
 - Governança i Control Patrimonial, Econòmic i Operatiu
 - Esponsorització de l'Assegurança i el Manteniment
 - Esponsorització de l'Operació d'Aeronaus Volants
 - Per cada Avió de la Col·lecció Volant, Certificar i fer visible qui son els Pilots Voluntaris que estan Habilitats per Operar-lo

Àrea: Gestió Patrimonial

- **Objectiu:** Fer visible la importància aquest àmbit de gestió, formalitzant-la sota la Direcció d'un Patró
- **Estratègia:**
 - Fer visible el Inventari i la Localització de les Col·leccions Estàtica i Volant així com el de les Infraestructures de Suport.
 - Planificar, presentar per aprovació i gestionar les operacions d'adquisició, venda i d'intercanvi permanent o temporal.
 - Supervisar i aprovar la qualitat i consistència de les activitats operatives i d'exposició de la col·lecció

Àrea: Gestió de Tallers de Manteniment, Restauració i Formació

FPAC-LELL

- **Objectiu:** Optimitzar el Nivell de Servei, amb Fiabilitat i Cost Operatiu sostenible
- **Estratègia:** Priorització, Ordenació i Organització de les Activitats
 - 1.- Manteniment d'aeronaus volants; Control i Manteniment de Rotables, Recanvis i Parts,
 - 2.- Formació d'Aprenents en Pràctiques
 - 3.- Suport a la Restauració d'Estàtics
 - 4.- Restauració d'aeronaus volants

FPAC-LEBL

- **Objectiu:** Establir l'activitat de Conservació i Restauració a l'espai de l'Aeroport LEBL que s'ha estat negociant amb la Direcció Comercial de AENA i el suport de la Direcció de l'Aeroport.
- **Estratègies:**
 - Intercanviar serveis per poder realitzar les activitats de C&R sense incórrer en despeses fixes.
 - Formar un Nou Equip de Voluntaris basat a LEBL que treballi en xarxa amb els Voluntaris de LELL i es responsabilitzi de Projectes o de Parts de Projecte de Restauració.
- **Condicions:**
 - Per raons de Seguretat, el conveni d'intercanvi de serveis en negociació preveu que l'accés al taller estigui limitat als membres d'un Grup de Socis Voluntaris acreditats per AENA.

Àrea: Gestió de la Promoció i Comunicació

- **Objectiu:** Establir, formalitzar i fer visible aquest àmbit de gestió
- **Estratègies:**
 - Establir la direcció de l'àrea de gestió a càrrec d'un Voluntari amb competències i experiència professional.
 - Incorporar voluntariat responsable de gestionar la imatge i comunicació de la Fundació, del Parc Aeronàutic i de les activitats de les Seccions.
 - Incorporar voluntariat responsable d'estudiar i planificar un catàleg de productes promocionals i de serveis amb els corresponents plans de comercialització
 - Incorporar voluntariat responsable, juntament amb cada responsable de secció d'activitat, de planificar i captar nous socis i voluntaris.

Àrea: Gestió d'Obres i Instal·lacions

- **Objectiu:** Establir, formalitzar i fer visible aquest àmbit de gestió, crític per dur a terme el nou Hangar Visitable
- **Estratègies:**
 - Establir la direcció de l'àrea de gestió a càrrec d'un Voluntari amb competències i experiència professional
 - Establir una Comissió d'Obres i Manteniment formada per el Voluntari Responsable de l'àrea de gestió i els Patrons responsables de Patrimoni i de Tresoreria que estableixi els criteris i la orientació de la gestió